

## Формирование стратегической карты инновационных процессов региональной системы

*Е.И. Куценко, к.э.н., Оренбургский ГУ*

Темпы экономического развития региональных систем в современных условиях всё больше зависят от ключевых тенденций развития науки и техники. Региональные инновационные процессы направлены на реализацию конкурентных преимуществ региона, на повышение экономической эффективности стратегического регионального управления, перевод региональной экономики на новый, инновационный путь развития.

Тенденции роста и влияния научно-технического прогресса на развитие региональных систем в со-

временных условиях свидетельствуют об актуальности и важности стратегического управления инновациями.

Стратегическое управление инновациями включает рассмотрение вопросов планирования и реализации инновационных процессов и проектов. Региональное стратегическое управление на основе инновационных преобразований ориентируется на значительные изменения в экономической, социальной, экологической подсистеме региона.

К преимуществам стратегического регионального управления относится: обеспечение направ-

ленности всего региона и его хозяйствующих субъектов на достижение стратегических целей; эффективное распределение ресурсов и инвестиций в инновационные проекты; возможность сконцентрировать решения руководителей всех уровней управления, связанных со стратегией [1]. Оценивая сущность и содержание стратегического регионального управления, следует признать, что это один из немногих инструментов воздействия на экономику региона.

Современные тенденции развития мировой экономики свидетельствуют о возрастающем воздействии научно-технической и инновационной деятельности на темпы экономического роста. Именно инновационная деятельность способна обеспечить устойчивое развитие социо-эколого-экономических региональных систем за счёт выпуска конкурентоспособной наукоёмкой продукции и оказываемых услуг.

Стратегическое управление представляет собой процесс разработки и реализации управленческих решений, одним из ключевых этапов которого является выбор в пользу одной из имеющихся стратегических альтернатив [1].

Ранее обозначено, что стратегическое региональное управление начинается с разработки стратегической региональной карты (СРК) [2]. Создание СРК – это первый ключевой шаг в методологии сбалансированной системы показателей. СРК определяет вектор развития региональной системы в современных условиях и представлена как инструмент определения целей и их взаимосвязей на всех уровнях управления – от региона в целом до отдельных субъектов [2].

Если сбалансированная система показателей является процедурой оценки деятельности, то стратегическая карта становится инструментом не только пассивной оценки, но и активного формирования стратегии. Стратегические карты выступают инструментом формирования стратегических перспектив, достижение которых будет обеспечено через реализацию инновационных программ и проектов [2].

Проблемы реализации региональных инновационных процессов сегодня требуют новых действенных методов поиска эффективных управленческих решений, разработки инструментария для реализации стратегических целей и задач инновационного развития в долгосрочной перспективе, заключающихся не только в получении доходов, приращения активов, но и в достижении положительного социального, экономического, научно-технического эффекта.

Региональный инновационный процесс рассматривается как фактор формирования конкурентоспособной экономики, базирующейся на разработке и реализации результатов законченных научных исследований и разработок либо иных научно-технических достижений в новый или усо-

вершенствованный продукт, реализуемый на рынке, в новый или усовершенствованный технологический процесс, используемый в практической деятельности.

Под инновационным процессом имеется в виду последовательная цепь событий, в ходе которых инновация вызревает от идеи до конкретного продукта, технологии или услуги и рассматривается в хозяйственной практике [3].

Считаем целесообразным рассматривать инновационный процесс через следующие этапы: фундаментальные и прикладные исследования, разработка, освоение, промышленное производство, маркетинг, сбыт.

В теоретических и практических материалах, раскрывающих сущность инновационного процесса, отмечается его циклический характер, что даёт основание предложить определение понятия инновационного процесса на региональном уровне как последовательно реализуемой совокупности определённого комплекса мероприятий на условиях диспетчеризации в рамках инновационной деятельности, обусловленных сбалансированностью и гармоничностью функционирования элементов внутренней и внешней среды.

Стратегическая карта разработки и реализации инновационных процессов на региональном уровне представляет собой вычленение отдельных блоков инновационного процесса с учётом специфики инновационной экономики и тенденций развития определённого региона.

Анализируя реализацию регионального инновационного процесса, можно выделить следующие составляющие, оказывающие воздействие на социально-экономическое развитие региона: инвестиционная, информационная, техническая, технологическая, кадровая, научная, рыночная (рис.).

Каждый этап инновационного процесса характеризуется набором специфических показателей, эффективно обеспечивающих его реализацию.

Таким образом, социо-эколого-экономическая система должна обладать определённым потенциалом для реализации каждой из стадий инновационного процесса. Инновационный потенциал региона целесообразно рассмотреть как возможность социо-эколого-экономической региональной системы к реализации инновационных проектов и программ на основе разработанной региональной стратегической карты.

Разработанный ранее организационно-экономический механизм устойчивого развития региона на основе инноваций целесообразно усилить следующими компонентами:

- этапы инновационного процесса;
- система сбалансированных показателей регионального развития;
- стратегическая карта развития инновационных процессов [4].

Признание приоритетности управления региональными системами на основе стратегического

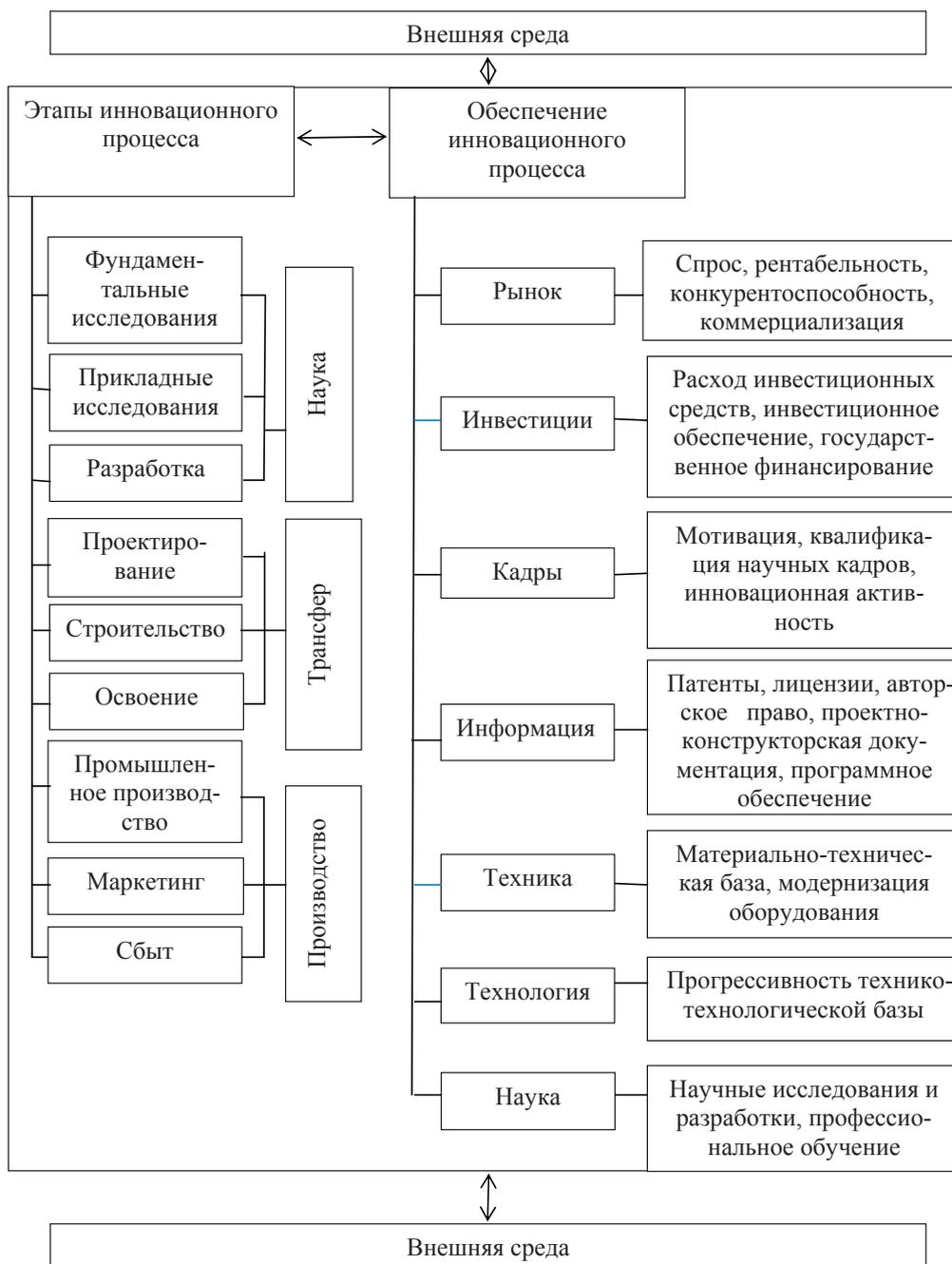


Рис. – Стратегическая карта разработки и реализации региональных инновационных процессов

управления инновациями становится очевидным. Первостепенным в стратегическом региональном управлении является разработка стратегической региональной карты, способствующей повышению эффективности формирования и реализации инновационных процессов на региональном уровне.

Результаты внедрения стратегической региональной карты, а именно эффективность её реализации предлагается оценивать с помощью совокупных показателей эффективности по всем семи блокам региональной стратегической карты: инвестиции, рынок, кадры; наука, техника, технология, информация (табл.).

В данном случае эффективность будет рассмотрена в виде целевой функции, стремящейся к максимальному значению с учётом весовых коэффициентов.

Таким образом, внедрение стратегической региональной карты, с одной стороны, имеет возможность обозначить слабые зоны в региональном развитии, с другой – определить направления для корректирующих воздействий.

Участие того или иного блока СРК является информативным и в совокупности с оценкой эффективности протекающих инновационных процессов в виде максимума целевой функции позволяет определить проблематичные зоны ре-

## Расчёт эффективности внедрения СРК

Блок	Обозначение	Весовой коэффициент, $V_n$	Эффективность, $Ef$
Инвестиции	$Iv$	$V_1$	$Ef = Iv \times V_1 + R \times V_2 + N \times V_3 + K \times V_4 + Tk \times V_5 + Tl \times V_6 + If \times V_7, \max$ <p>Если <math>Ef &gt; 1</math>, то положительное использование СРК. Если <math>Ef &lt; 1</math>, то отрицательное использование СРК.</p>
Рынок	$R$	$V_2$	
Наука	$N$	$V_3$	
Кадры	$K$	$V_4$	
Техника	$Tk$	$V_5$	
Технология	$Tl$	$V_6$	
Информация	$If$	$V_7$	

гиональной системы для последующего изменения стратегических целей региональной системы.

**Литература**

1. Стратегическое планирование региональных социально-экономических систем: учеб. пособие / Л.С. Валиурова, Л.Г. Ахтариева, Н.А. Кузминых, Н.З. Мазур. Уфа : БАГСУ, 2013. 102 с.
2. Куценко Е.И. Основные тенденции устойчивого развития региональной социо-эколого-экономической системы //

Известия Оренбургского государственного аграрного университета. 2012. № 1 (33). С. 157–161

3. Каплан Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. М.: Олимп-Бизнес, 2010. 320 с.
4. Куценко Е.И., Двинских А.Ю. Устойчивое развитие региональных систем // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2011. Специальный выпуск по материалам международного форума «Россия как трансформирующееся общество: экономика, культура, управление». Оренбург: ОГИМ, 2011. С. 36–40.